



HVN Jaarverslag 2020  
*Vierkracht*



## Inhoud



Voorwoord 2020 .....	3
Over Haags Vrouwen Netwerk.....	5
HVN-leden .....	6
Procedure lidmaatschap.....	6
Gastvrouwen .....	6
Profiel HVN-leden.....	7
Verloop ledenbestand .....	7
HVN-avonden .....	8
Opkomst .....	8
De avonden in Pulchri.....	8
Bijzondere avonden HVN .....	9
Zomer in het Westbroekpark .....	10
Communicatie .....	13
Communicatiecommissie .....	13
Nieuwsbrief .....	13
LinkedIn .....	13
Website .....	13
Bestuur en commissies.....	15
Bestuur .....	15
Beleid.....	15
Gastvrouwen .....	16
Kascommissie .....	16
Programmacommissie.....	16
Communicatiecommissie .....	16
Financieel jaarverslag.....	17
Toelichting.....	18

## Voorwoord Jaarverslag HVN 2020

Het lustrumjaar van HVN was nog maar net begonnen, toen de wereld opeens stil viel. Het jaarthema 4-Kracht kreeg opeens een geheel andere betekenis. De Covid-19 pandemie maakte dat veel vanzelfsprekendheden in ons leven wegvielen. En waar zekerheid verandert in onzekerheid, komt angst om de hoek kijken. Een normale menselijke reactie, maar het maakte besturen ingewikkeld. Het voelde bij tijd en wijle als een spagaat. Netwerken vraagt om ontmoeten, maar hoe kan het veilig en verantwoord met in ons midden een besmettelijk virus? Wat zegt de overheid en wat betekent dit dan voor HVN? Kortom, vele vragen en weinig antwoorden.

Van de ene op de andere dag moest het concept van onze ontmoetingsavonden in Pulchri op de schop. Niet meer live netwerken, maar online. De programma commissie draaide overuren om bedachte plannen om te vormen naar een digitale versie. Gelukkig waren er twee van onze leden die al langer ervaring hadden in online platforms. Met vereende krachten was alles technisch snel geregeld. Uiteindelijk hebben we prachtige avonden mogen beleven, verderop in dit jaarverslag kun je nog eens nalezen welke onderwerpen dit jaar de revue zijn gepasseerd. Uitgelaten waren we toen we elkaar in de zomer en in september weer in het echt konden zien. Het bleek van korte duur, maar was een waardevolle aanvulling op het verder digitale HVN jaar.

In september hebben we ons lustrum in afgeslankte vorm kunnen vieren met een ‘walking dinner’ langs historische plekken van de democratie in hartje Den Haag, gevolgd door een debat in de mooie bovenzaal van Pulchri. Ik zie nog al die groepjes HVN vrouwen voor me, in de zon op het Binnenhof, die zich te goed deden aan heerlijke gerechtjes uit de culinaire goodiebag. Anders dan we ons hadden voorgesteld, maar net zo feestelijk en heel bijzonder!

In het afgelopen jaar is er een extra functie aan het bestuur toegevoegd, namelijk een bestuurslid communicatie. Nodig omdat moderne communicatievormen veel aandacht en specifieke vaardigheden vragen. Een nieuwe huisstijl met logo en de ingezette vernieuwing van de website zijn de eerste mooie resultaten.

Vermeldenswaardig is het feit dat we ook online nieuwe leden aan HVN hebben kunnen binden. Deze nieuwe leden hadden bijna allemaal Pulchri nog nooit van binnen gezien toen ze besloten lid te worden van HVN. We zijn er dus in geslaagd om de HVN boodschap ook op een andere, digitale manier over te brengen.

Voor iedereen was het een enerverend jaar. Voor sommigen trok het werk aan, voor anderen viel het compleet stil. Thuiswerken werd de norm, kantoor werd een uitje. De één vond een modus in wandelen, de ander sportte achter de laptop. Allemaal op onze eigen manier zijn we omgegaan met de maatregelen die ons gewone leven zo anders maakte. Wat me heel duidelijk is geworden, is de enorme kracht die er binnen ons netwerk te vinden is. Waarmee we in de tijden van schrale sociale contacten HVN levend kunnen houden. We hebben met het jaarthema 4-Kracht terecht 40 jaar HVN mogen vieren!

Henrique Sachse

*Voorzitter HVN tot 31 december 2020*



## Over Haags Vrouwen Netwerk

Het Haags Vrouwennetwerk biedt sinds 1980 een platform voor zakelijke en persoonlijke groei, met een open en veilige sfeer waarin het delen van kennis, ervaring en inzichten centraal staat. Om elkaar te inspireren, scherp te houden, te ondersteunen en kansen uit te wisselen. Het is een inspirerende ontmoetingsplaats voor haar leden; vrouwen met uiteenlopende achtergrond en werkzaamheden. Allen hoger opgeleid en ambitieus in werk en leven.

Het vaste ontmoetingspunt is de kunstenaarssociëteit Pulchri Studio aan het Lange Voorhout in Den Haag, op de derde maandag van de maand. Door COVID-19 en daarmee samenhangende beperkingen hebben veel avonden zich online voorgedaan. Op deze netwerkvondten houdt een spreker een presentatie of lezing over een onderwerp en/of invalshoek dat past binnen het jaarthema en dat de aanwezigen vaak nét een andere kijk op zaken biedt dan verwacht. De sprekers komen meestal van buiten HVN, maar ook sprekers uit het eigen netwerk HVN delen hun kennis op deze avonden.

Dit jaar was het jaarthema '4-kracht', onder andere in het kader van het veertigjarige lustrum. Dit thema was opnieuw goed voor een diversiteit aan onderwerpen en interessante sprekers.

Er zijn traditiegetrouw drie bijzondere avonden in het HVN-jaar: Kerst, Nieuwjaar en de Zomerbijeenkomst; deze avonden hebben een accent op onderling samenzijn en worden meestal georganiseerd door nieuwe leden. In 2020 is het Kerst event online georganiseerd, ook door nieuwe leden. Daarnaast zijn er enkele subgroepen. 'Cirkels' die regelmatig bij elkaar komen.

De avonden in Pulchri beginnen om 18.00 en duren tot ongeveer 21.00, met borrel en warm buffet. Zowel voorafgaand als na afloop is er gelegenheid om informeel bij te praten. Online wisselde de aanvangstijd, en het sociale element varieerde van een informele inloop tot uiteen gaan in kleine groepjes om na afloop van de presentatie na te praten.



*Pulchri, Den Haag*

## HVN-leden

### Procedure lidmaatschap

Vrouwen die geïnteresseerd zijn in het Haags Vrouwenennetwerk kunnen zich aanmelden voor een kennismaking met HVN door een netwerkavond bij te wonen, mits zij voldoen aan onderstaande criteria van lidmaatschap. Door een e-mail te sturen met bijgevoegd een recent cv of een verwijzing naar hun LinkedIn-profiel naar [nieuweleden@haagsvrouwennetwerk.nl](mailto:nieuweleden@haagsvrouwennetwerk.nl) kunnen zij zich aanmelden voor het bijwonen van een netwerkavond. Het bestuurslid Nieuwe Leden en Kennismaking kan in het cv het LinkedIn-profiel nagaan of de betreffende geïnteresseerde aan de criteria voldoet. Geïnteresseerden kunnen als introducee twee keer een netwerkavond bijwonen.

De netwerkavonden vinden normaal gesproken plaats in Pulchri. Drie speciale bijeenkomsten worden op een andere locatie georganiseerd: het zomerevent in juli, de kerstbijeenkomst in december en de nieuwjaarsbijeenkomst in januari. In beginsel neemt een introducee deel aan tenminste één van de twee kennismakingsavonden in Pulchri.

Zoals iedereen weet was 2020 een bijzonder jaar vanwege Covid-19. De HVN bijeenkomst van maart 2020 was de eerste bijeenkomst die is komen te vervallen. Vanaf april 2020 hebben we de HVN bijeenkomsten online georganiseerd. Het zomerevent en het lustrumevent in september hebben we buiten en op locatie kunnen houden. In 2020 was het mogelijk dat introducees na het bijwonen van twee online bijeenkomsten een verzoek indienden om lid te worden van HVN.

Na het bijwonen van twee netwerkavonden kan een introducee bij het bestuurslid Nieuwe Leden en Kennismaking een verzoek indienen om lid te worden. In dat geval volgt een kennismakingsgesprek met het bestuurslid Nieuwe Leden en Kennismaking, in levende lijve en met inachtneming van de 1,5 meter afstand-regel. Het bestuurslid Nieuwe Leden en Kennismaking bekijkt vervolgens in samenspraak met het bestuur of de introducee als nieuw lid kan worden toegelaten.

### Gastvrouwen

Tijdens de HVN-avonden in Pulchri worden geïnteresseerden ontvangen door het bestuurslid Nieuwe Leden samen met gastvrouwen. In 2020 waren de volgende leden gastvrouwen van HVN: Karin Jense, Joke Buringa, Hanneke Andringa, Nancy Alexaki, Aly Biemold en Annemieke Heeremans. Ook online hebben we dit voortgezet. De introducees worden voorafgaand aan de HVN bijeenkomst in een aparte digitale ruimte ontvangen door het bestuurslid Nieuwe leden en Kennismaking, samen met gastvrouwen.

## Profiel HVN-leden

HVN-leden zijn professionele en actieve vrouwen met een HBO- of universitaire opleiding en werkniveau, en:

- Hebben meerdere jaren werkervaring.
- Hebben een werkweek van minimaal 30 uur betaalde arbeid.
- Wanneer het een vrouwelijke ondernemer, zelfstandige professional of freelancer betreft hebben zij gedurende minimaal een jaar als ondernemer een eigen inkomen.
- Hebben een professionele drive, willen van anderen leren, anderen verrijken en hebben een brede belangstelling.
- Verschillen van elkaar qua werk- en levenservaring en vormen mede hierdoor een gemêleerd gezelschap.
- Zijn woonachtig en/of werkzaam in de regio Den Haag.
- Zijn bereid om in HVN te investeren door zich op enig moment beschikbaar te stellen voor een bestuursfunctie of een andere taak op zich te nemen.

## Verloop ledenbestand

Ondanks de coronacrisis hebben we in 2020 9 nieuwe leden mogen verwelkomen. Het verloop van het ledenbestand van de afgelopen jaren is als volgt:

	2016	2017	2018	2019	2020
Per 1 januari	60	67	71	67	68
Nieuwe leden	11	7	4	5	9
Afmeldingen	4	3	8	4	5
Per 31 december	67	71	67	68	72

## HVN-avonden

### Opkomst

De gemiddelde bruto opkomst in 2020 is beduidend hoger dan voorgaande jaren: 36 deelnemers. Er waren in 2020 vier live bijeenkomsten, 7 online ontmoetingen.

	2016	2017	2018	2019	2020
Leden	29	30	30	29	33
Introducées	3	2	3	2	3
Totaal	32	32	33	31	36

### De avonden in Pulchri

De inhoud van de HVN-avonden wordt verzorgd door de Programmacommissie. In 2020 bestond deze commissie uit de volgende leden: AnneMarie Attema (bestuurslid Programma), Louise Müller, Ilanah Schriki, Abelike Janssens, Karin Schoneveld en Judith Jansen.

Al vele tientallen jaren vinden in de Pulchri Studio aan het sfeervolle Lange Voorhout, de HVN-bijeenkomsten plaats. Altijd op de derde maandag van de maand. Hoe anders is het in 2020 verlopen. Getroffen door de wereldwijde coronacrisis, sloot Pulchri noodgedwongen in maart haar deuren en stond de Programmacommissie voor de enorme uitdaging om haar leden op een ander manier elkaar te laten ontmoeten: digitaal via Zoom. De meeste HVN-bijeenkomsten zijn in 2020 online georganiseerd en op deze manier heeft de Programmacommissie toch een volwaardig en inhoudelijk zeer sterk programma kunnen bieden.

Ieder jaar staat in het teken van een thema. De woorden vieren en kracht en de betekenis daarvan, is het jaarthema 2020 geworden: Vierkracht. Hoe toepasselijk in een jaar waarin de wereld op zijn kop kwam te staan en ook HVN zich van haar meest krachtige kant heeft laten zien. We vierden dat ons vrouwen netwerk 40 jaar bestaat. We vierden het leven, met elkaar, met geliefden en met vrienden. We vierden dat we 75 jaar in vrijheid leven. We vierden de kracht en de verbinding van het eigen netwerk lieten thema's als de kracht van het woord aan bod, de kracht van beweging en de kracht van de democratie terugkomen in ons programma.



	Onderwerp	Spreker
Januari	Nieuwjaarsbijeenkomst in Restaurant Cru	N.v.t.
Februari	Cultuur en Communicatie op de werkvloer	Arlette Vonk
Maart	Vervallen i.v.m. begin coronacrisis	N.v.t.
April (online)	De kracht en de verbinding van het eigen netwerk (online workshops van eigen leden)	Louise Muller, Hanneke Andringa, Marlies Ruijgrok en Karin Jense
Mei (online)	Het taboe rondom eenzaamheid	Corien Brouwer
Juni (online)	Oerkracht en veerkracht in lichamelijkeheid: een dynamische verkenning	Hilde Elbers
Juli	Zomerbijeenkomst	N.v.t.
September	De kracht van 40 jaar HVN en de Kracht van de democratie	Merel Jansen
Oktober (online)	Boomers en Millennials	Marieke Knoeff
November (online)	40 jaar nationale en internationale inzet voor gendersgeschiedenis en gelijke rechten voor vrouwen	Margit van der Steen
December (online)	Kerstbijeenkomst	N.v.t.

## Bijzondere avonden HVN

De HVN Nieuwjaarsbijeenkomst vond plaats bij Restaurant Cru aan de Badhuisstraat in Scheveningen. Een bijzonder decor voor de aftrap van het nieuwe HVN jaar 2020. Een locatie met een dubbelfunctie: overdag leverancier van wild aan de horeca en de groothandel en in de avonden een sfeervol en rustiek ogend restaurant wat een eerlijk en verantwoord wildmenu serveert. De avond werd georganiseerd door AnneMarie Attema en Abelike Janssens van de Programmacommissie en muzikaal opgeluisterd door een intiem en prachtig concert van de Spaanse celliste Laura Roura Foixà en haar collega Sergio op viool.



## Zomer in het Westbroekpark

Tijdens de zomerbijeenkomst was HVN was weer live bij elkaar! De avond startte met een rondwandeling door het Westbroekpark waarbij we in kleine groepjes onder leiding van een gids, uitleg kregen over de verschillende beelden die daar staan. Na de rondwandeling gingen we aan tafel op het gezellige terras van Greens om te genieten van een 3-gangen menu. Greens maakt zoveel mogelijk gebruik van de eigen moestuin en dat zagen we terug op ons bord.

De sfeer was opgetogen; iedereen was blij om weer eens ouderwets een tafel te kunnen delen. Door de frisse buitenlucht en de gezellige gesprekken konden we corona letterlijk en figuurlijk op afstand houden. Deze avond werd georganiseerd door Judith Jansen en Karin Schoneveld van de Programmacommissie.



## Online wijnproeven, toneel kijken en afscheid van de voorzitter

Het HVN kerstevent werd online en geheel coronaproof georganiseerd door drie nieuwe leden: Mette de Jong, Krista Reinders en Joke Koster. Sommelier Gaby Schuurman, trakteerde ons op een echte wijnproeverij. Deelnemers aan de bijeenkomst hadden thuis al een prachtig pakket gekregen met 2 flesjes witte wijn. Een leuke ervaring dat wijn proeven dus ook online kan.

De verrassing van de avond was het sprankelende optreden van theatergroep Plankgas. Via een livestream verbinding traden de drie dames van Plankgas op met een speciaal voor HVN gemaakte voorstelling en een kerstlied.

Deelnemers van de avond waren ook nog getuige van de 'overval' door de aantredende voorzitter van HVN, Margot Snelders op vertrekkend voorzitter Henrique Sachse. Zij werd thuis verrast met een bezoek van Margot die haar bedankte voor vier mooie en intensieve jaren als voorzitter van HVN, waarin zij zich met tomeloze energie voor de leden heeft ingezet.



## HVN-cirkels

Binnen ons netwerk zijn twee cirkels actief. Een cirkel is een kleine groep van vrouwen die, naast de reguliere HVN avonden, regelmatig bij elkaar komen en vanuit een gekozen doelstelling activiteiten met elkaar ondernemen. Verdieping en aandacht voor elkaar is de drijfveer.

De oudste cirkel is opgericht in 2001 en bestaat uit de volgende leden: Caroline van Alphen, Willemijn Ambtman, Henrique Sachse, Timmie Thio, Margit van der Steen, Kristin Dekkers en Imkje Tiesinga. De dames komen maandelijks bijeen. Per keer bereidt één persoon een actueel onderwerp voor ter bespreking/discussie met de anderen. Een en ander onder het genot van een gezamenlijk etentje, per toerbeurt bij iemand thuis.



*De cirkel opgericht in 2001*

In 2015 is er een nieuwe cirkel ontstaan. Leden zijn: Monique Rijkers, Margot Snelders, Hanneke Andringa, An Lemaire, Ilanah Schriki en Thérèse van Gijn. Zij komen ongeveer eens per 6 weken bij elkaar, per toerbeurt bij iemand thuis.

Thema's en vragen zijn ad hoc, en gaan bijvoorbeeld over werk of over het maken van keuzes omtrent bestuursfuncties.

Per cirkel wordt er met elkaar bekeken welke invulling er gegeven wordt aan de cirkel. De cirkels staan niet onder regie van HVN, maar vallen onder de verantwoordelijkheid van de leden zelf. Leden kunnen altijd zelf een cirkel starten.

Aan het einde van het jaar is het initiatief genomen om actief nieuwe cirkels te vormen, naar aanleiding van een groeiende vraag. Henrique Sachse en Caroline van Alphen zijn hiervan aanjagers. Ook de bijeenkomsten van de cirkels zijn beïnvloed door de Covid-19 pandemie. De ontmoetingen vonden veelal online plaats.

## Pluim 2020

Louise Müller won dit jaar de Pluim. Louise kreeg de prijs uitgereikt tijdens het digitale Kerstevent. De Pluim is een wisseltrofee die wordt uitgereikt aan een lid van HVN dat een duidelijke bijdrage heeft geleverd aan de doelstellingen van HVN of aan het verbeteren van de positie van de vrouw in het algemeen. De Pluim werd uitgereikt door de winnaar van de Pluim 2019, antropologe Joke Buringa: "Louise bezit een grote denkkraft over vrouwen en hun positie in de wereld. Ze is internationaal georiënteerd en doet ons realiseren dat elders in de wereld vrouwen nog een lange weg te gaan hebben."



## Communicatie

### Communicatiecommissie

In maart 2020 is de Communicatiecommissie opgericht, bestaande uit drie leden: Karen van Dalsem, Miriam de Bondt en Georgine Aerts. Zij hebben gewerkt aan een nieuwe huisstijl voor het Haags Vrouwen Netwerk, zo is er een nieuw logo, zijn er nieuwe huisstijlkleuren en is de nieuwsbrief in een nieuw jasje gegoten. In september 2020 is er ook voor het eerst een Bestuurslid Communicatie aangetreden, te weten: Georgine Aerts.

### Nieuwsbrief

In 2020 is er iedere maand een digitale nieuwsbrief verstuurd. Hierin staan onder andere een column van de voorzitter, een vooraankondiging van de komende avond, een impressie van de voorafgaande bijeenkomst, indien van toepassing een introductie van de nieuwe leden en overige mededelingen. De nieuwsbrieven zijn verzonden via MailChimp. Vanaf september zijn de nieuwsbrieven gedeeltelijk ingekort, zo wordt er bij uitgebreide teksten verwezen naar de website om verder te kunnen lezen.

De elf nieuwsbrieven die in 2020 zijn verstuurd, zijn gemiddeld door 78% van de ontvangers geopend. Er zijn dertien herinneringen voor activiteiten verzonden, en vier speciale nieuwsbrieven, bijvoorbeeld voor het vragen van toestemming voor het delen van gegevens in verband met de AVG en om de leden te informeren over de aangepaste bijeenkomsten in verband met corona.

In augustus is er een nieuwsbrief verzonden met persoonlijke berichten van alle bestuursleden, met hun terugblik en visie op de toekomst.

### LinkedIn

Het Haags Vrouwen Netwerk heeft een besloten LinkedIngroep. Ook hierbij geldt dat oud-leden verwijderd zijn uit deze groep en dat nieuwe leden bij inschrijving een uitnodiging krijgen om lid te worden van deze groep. In deze groep hebben alle leden de mogelijkheid om naar wens nieuws, activiteiten, oproepen en dergelijke te delen.

### Website

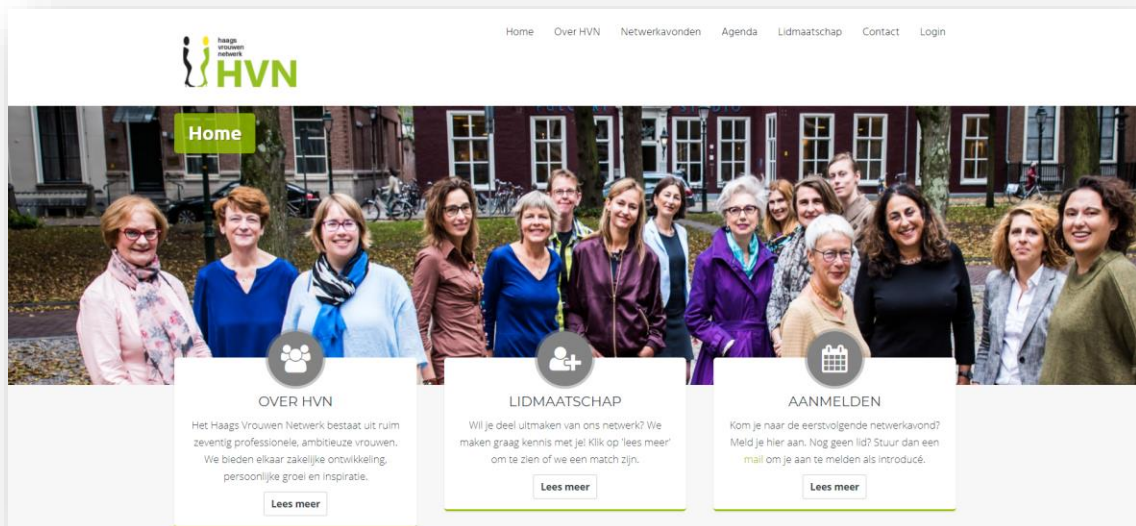
Op de website [www.haagsvrouwennetwerk.nl](http://www.haagsvrouwennetwerk.nl) is informatie te vinden over de volgende onderwerpen:

- Over het Haags Vrouwennetwerk;
- De netwerkbijeenkomsten (waar en wanneer deze plaatsvinden, over de online bijeenkomsten en over het jaarthema);
- De agenda (aankomende en afgelopen evenementen en aanmelden);
- Nieuwsberichten;
- Het Lidmaatschap (hoe kun je lid worden en wat houdt het lidmaatschap in);
- Contactinformatie;
- Een besloten gedeelte waar informatie te vinden is over de ledenlijst en cirkels.

In 2020 is het besloten ledengedeelte gereactiveerd en bijgewerkt. Leden moeten in verband met de AVG eerst toestemming geven om opgenomen te kunnen worden in de besloten online ledenlijst. Profielen van leden die geen toestemming hebben gegeven om in deze lijst opgenomen te worden, en profielen van oud-leden zijn verwijderd. Alle nieuwe leden die hier bij inschrijving toestemming

voor hebben gegeven, krijgen bij inschrijving een uitnodiging om hun profiel op de website te actualiseren.

Via de Agenda op de website, heb je de mogelijkheid om je aan te melden voor aankomende activiteiten. Bij activiteiten waar kosten aan verbonden zijn, kun je deze vooraf betalen via de Mollie betaalfunctie. In 2020 waren de meeste activiteiten gratis omdat de activiteiten voor het grootste gedeelte online hebben plaatsgevonden. Deze online bijeenkomsten vonden meestal plaats in Zoom en werden gehost/gemodereerd door (bestuurs)leden.



## Bestuur en commissies

### Bestuur

Een bestuurslid stelt zich in principe voor een periode van twee jaar beschikbaar en kan zich al dan niet herbenoembaar stellen. Vacatures in het bestuur worden aangekondigd in HVN-nieuws en tijdens de avonden.

Samenstelling van het bestuur in 2020:



Voorzitter:

- Henrique Sachse-Bonhof, vanaf januari 2017

Secretaris:

- Karen van Dalsem, vanaf september 2019

Penningmeester:

- Corien Brouwer, vanaf januari 2019

Nieuwe leden & kennismaking:

- Marlies Ruijgrok, vanaf augustus 2019

Programma:

- Annemarie Braun, vanaf januari 2017 tot december 2019
- AnneMarie Attema, vanaf december 2019

Communicatie:

- Georgine Aerts, vanaf september 2020

### Beleid

Het bestuur heeft een besluiten en procedures reglement waarin alle documenten en procedures zijn vastgelegd. Het document is voor leden in te zien via de secretaris, evenals de notulen van de bestuursvergaderingen.

## Gastvrouwen

Vanaf 2014 vervult een aantal leden van HVN de rol van gastvrouw. Deze rol is in het leven geroepen om introducees een warm welkom te heten. Het bestuurslid Nieuwe Leden krijgt in 2019 ondersteuning van zes gastvrouwen om introducees en nieuwe leden met volle aandacht te ontvangen.

In 2020 waren de volgende HVN leden gastvrouw: Karin Jense, Joke Buringa, Nancy Alexaki, Hanneke Andringa, Aly Biemold en Annemieke Heeremans.

## Kascommissie

De kascommissie bestond in 2020 uit de volgende HVN leden: Imkje Tiesinga en Caroline van Alphen.

## Programmacommissie

De programmacommissie werd in 2020 door zes leden bemand: AnneMarie Attema (bestuurslid Programma), Louise Muller, Marike Knoef Abelike Janssens, Ilanah Schriki en Karin Schoneveld.

## Communicatiecommissie

De Communicatiecommissie bestond in 2020 uit de volgende HVN leden: Karen van Dalsem, Miriam de Bondt en Georgine Aerts.



## Financieel jaarverslag

	Balans 2018	Balans 2019	Balans 2020
<b>Activa</b>			
<b>Liquide middelen</b>			
Girorekening 1802505	8.368	5.411	5.101
Girospaarrekening	5.444	10.445	10.445
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>13.812</b>	<b>15.856</b>	<b>15.546</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Nog te ontvangen activa	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>13.812</b>	<b>15.856</b>	<b>15.546</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Beginstand 1 januari	9.748	10.586	11.835
Exploitatieresultaat	838	1.249	187
Eigen vermogen	10.586	11.835	12.022
Reservering Lustrum	3.227	3.927	3.524
<b>Kortlopende schulden</b>			
Nog te betalen kosten	0	95	0
Vooruit ontvangen bijdragen	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>13.813</b>	<b>15.857</b>	<b>15.546</b>

	Begroot 2019	Resultaat 2019	Begroot 2020	Resultaat 2020
<b>Inkomsten</b>				
Contributie	7.000	6.695	6.900	6.824
Diversen en rente	5	0	0	23
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>7.005</b>	<b>6.695</b>	<b>6.900</b>	<b>6.847</b>
<b>Kosten</b>				
Saldo				
netwerkbijeenkomsten	5.000	4.072	5.000	4.649
Bank- en kantoorkosten	150	306	150	193
HVNieuws/jaarverslag	0	0	0	0
Bestuurskosten	500	273	500	441
Website en brochure	425	95	250	300
Onvoorzien	230	0	300	472
Lustrum			3.500	1.103
<b>Totaal kosten</b>	<b>6.305</b>	<b>4.746</b>	<b>6.200</b>	<b>5.960</b>
Reservering lustrum	700	700	700	700
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>1.249</b>		<b>187</b>

## Toelichting

Hoewel dankzij corona veel van de bijeenkomsten online plaatsvonden, is de huur aan Pulchri wel gewoon betaald. Dit in overleg met het bestuur. Voor 2021 is wel een fikse korting bedongen evenals het gebruik van een grotere zaal zonder de daarvoor hogere huur te betalen.

Vanwege corona is het lustrumfeest grotendeels uitgesteld. Vandaar dat de uitgaven aan het lustrum beduidend lager zijn dan daarvoor begroot.

Het bedrag voor onvoorzien is gebruikt voor een nieuw logo en nieuwe huisstijl van HVN.